



UPNM

National Defence University of Malaysia
Kewajipan • Maruah • Integriti

Pengerusi Lembaga Pengarah

d/a Urus Setia LPU
Pejabat Pendaftar
Aras Bawah, Bangunan Canselor UPNM
Kem Perdana Sungai Besi
57000 Kuala Lumpur, Malaysia



+603 – 9051 3400



pendaftar@upnm.edu.my



MS ISO 9001:2015 REG. NO. 82.R.004791



+603 – 9058 1536



pendaftar.upnm.edu.my

SULIT

Rujukan Kami : UPNM(P)(S) 01.13/01/05 (45)

Tarikh : 14 Oktober 2025

Puan Noramalina binti Baharudin

16 Damai Rasa 4

Persiaran Alam Damai

56000 Cheras, Kuala Lumpur

Puan,

PELANTIKAN SEBAGAI AHLI JAWATANKUASA AUDIT UNIVERSITI PERTAHANAN NASIONAL MALAYSIA

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Dengan segala hormatnya saya merujuk kepada perkara di atas.

2. Sukacita dimaklumkan kepada Puan bahawa Mesyuarat Lembaga Pengarah Universiti Kali Ke-60, Bilangan 2 Tahun 2025 pada 28 Ogos 2025 telah bersetuju melantik Puan sebagai **Ahli Jawatankuasa Audit UPNM** untuk tempoh **dua (2) tahun berkuat kuasa mulai 1 September 2025 sehingga 31 Ogos 2027**.

3. Bersama-sama surat ini disertakan Terma Rujukan Jawatankuasa Audit UPNM untuk perhatian dan makluman Puan selanjutnya jua.

4. Pihak UPNM percaya melalui kepakaran dan pengalaman luas yang dimiliki, Puan pasti dapat membantu Universiti dan melaksanakan tanggungjawab sebagai Ahli Jawatankuasa Audit dengan sebaiknya, khususnya demi kecemerlangan berterusan Universiti.

Sekian, terima kasih.

وبالله التوفيق والهداية والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

SULIT

**PELANTIKAN SEBAGAI AHLI JAWATANKUASA AUDIT UNIVERSITI
PERTAHANAN NASIONAL MALAYSIA**

“MALAYSIA MADANI”

“BERKHIDMAT UNTUK NEGARA”

“KEWAJIPAN, MARUAH, INTEGRITI”

Saya yang menjalankan amanah,



TAN SRI DATO' SERI SYED AZMAN BIN SYED IBRAHIM

Pengerusi Lembaga Pengarah

Universiti Pertahanan Nasional Malaysia

Sesalinan kepada:

1. Naib Canselor
Universiti Pertahanan Nasional Malaysia
2. Pendaftar
Universiti Pertahanan Nasional Malaysia